

|   |   |                             |
|---|---|-----------------------------|
| <b>POLI</b><br>ESCOLA SUPERIOR<br>TECNOLOGIA<br>GESTÃO<br><b>TÉCNICO</b><br><b>GUARDA</b> | <b>GUIA DE FUNCIONAMENTO<br/>         DA UNIDADE CURRICULAR<br/>         (GFUC)</b> | <b>MODELO</b><br>PED.008.03 |
|---|---|-----------------------------|

|   |   |                                  |                               |                |                      |             |   |
|---|---|----------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------------|-------------|---|
| <i>Curso</i>  | <b>Gestão</b>                             |                                  |                               |                |                      |             |   |
| <i>Unidade curricular</i> (UC)                            | <b>Organização e Gestão</b>               |                                  |                               |                |                      |             |   |
| <i>Ano letivo</i>   | 2023-2024                                 | <i>Ano</i>                       | 1.º                           | <i>Período</i> | 1.º semestre         | <i>ECTS</i> | 4 |
| <i>Regime</i>   | Obrigatório                               | <i>Tempo de trabalho (horas)</i> |                               | Total: 112     | <i>Contacto</i> : 45 |             |   |
| <i>Docente(s)</i>   | Professora Doutora Maria Elisa Figueiredo |                                  |                               |                |                      |             |   |
| <input type="checkbox"/> <i>Responsável da UC ou</i>      | <i>Área/Grupo Disciplinar</i>             |                                  | Professor Doutor Amândio Baía |                |                      |             |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> <i>Coordenador(a)</i> | <i>(cf. situação de cada Escola)</i>      |                                  |                               |                |                      |             |   |
| <input type="checkbox"/> <i>Regente</i>                   |   |                                  |                               |                |                      |             |   |

**GFUC PREVISTO**

**1. OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM**

Pretende-se que os alunos:

- Compreendam o conceito, evolução, diversidade e particularidades das Organizações e adquiram a perceção da dinâmica Empresas/Meio Envlovente no atual contexto de globalização;
- Dominem as principais teorias de gestão e conheçam as técnicas modernas de gestão das organizações;
- Apreendam a articulação do conceito de gestão com a complexa atividade do gestor;
- Finalmente e aplicando estes conhecimentos os alunos obterão uma visão clara da Empresa como um todo, e da importância dos novos desafios para a gestão das empresas no contexto da globalização.

**2. CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS**

**CAPÍTULO 1 - A Organização**

- 1.1 Conceitos, Objetivos e Recursos
- 1.2 A Empresa - caso particular de Organização: sua Classificação
- 1.3 O Meio Envlovente
  - 1.3.1 A Empresa como um Sistema Aberto
  - 1.3.2 Meio Envlovente Contextual
  - 1.3.3 Meio Envlovente Transacional
- 1.4 Cultura Organizacional e Missão
- 1.5 Breve Referência às Principais Funções da Empresa

|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
| <p><b>POLI</b><br/> ESCOLA SUPERIOR<br/> TECNOLOGIA<br/> GESTÃO</p> <p><b>TÉCNICO</b><br/> GUARDA</p> | <p><b>GUIA DE FUNCIONAMENTO<br/> DA UNIDADE CURRICULAR</b><br/> (GFUC)</p> | <p><b>MODELO</b><br/> PED.008.03</p> |
|---|--|--------------------------------------|

## **CAPÍTULO 2 - Perspetiva Histórica da Gestão**

- 2.1 Evolução da Gestão/Teorias da Gestão
- 2.2 Técnicas Modernas de Gestão - Abordagens Recentes à Gestão das Empresas

## **CAPÍTULO 3 - O Ciclo da Gestão**

- 3.1 Planeamento
- 3.2 Organização
- 3.3 Direção
- 3.4 Controlo

## **CAPÍTULO 4 - Novos Desafios para a Gestão das Empresas**

- 4.1 Globalização e Competitividade
- 4.2 Mudança Organizacional
- 4.3 A Organização do Futuro e as Novas Tecnologias

### **3. DEMONSTRAÇÃO DA COERÊNCIA DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS COM OS OBJETIVOS DA UC**

Esta unidade curricular, através dos conteúdos programáticos desenvolvidos, visa contribuir para a formação integral do futuro profissional da área da gestão.

- Para tal o conteúdo apresentado visa a formação e preparação dos alunos sensibilizando-os para a necessidade do saber-ser, do saber-estar e do saber-fazer, no domínio operacional e instrumental.


- No final o aluno deverá ser capaz, de forma autónoma, de poder desenvolver a sua atividade na aplicação dos fundamentos de gestão nas empresas/organizações onde venha a estar integrado.

Assim:

- O Capítulo 1 concretiza o ponto 1 dos objetivos;
- O Capítulo 2 concretiza o ponto 2 dos objetivos;
- O Capítulo 3 concretiza o ponto 3 dos objetivos;
- O Capítulo 4 concretiza o ponto 4 dos objetivos.

### **4. BIBLIOGRAFIA PRINCIPAL**

- Almeida, Filipe. (2016) Introdução à Gestão de Organizações. 4ª ed. Escolar Editora.
- Carvalho, L., Bernardo, M., Sousa, I. e Negas, M. (2015) Gestão das Organizações: Uma abordagem integrada e prospetiva. 2ª ed. Edições Sílabo.
- Carvalho, J. E. (2012). Gestão de Empresas – Princípios Fundamentais. 2ª ed., Ed. Sílabo, Lisboa.

|   |  |                             |
|---|--|-----------------------------|
|  | <b>GUIA DE FUNCIONAMENTO<br/>DA UNIDADE CURRICULAR</b><br>(GFUC) | <b>MODELO</b><br>PED.008.03 |
|---|--|-----------------------------|

- Chiavenato, Idalberto. (2004). Administração nos Novos Tempos. 2ª ed., Ed. Campus, São Paulo-Brasil.
- Chiavenato, Idalberto. (2004). Introdução à Teoria Geral da Administração. 7ª ed., Ed. Campus, São Paulo-Brasil.
- Chiavenato, Idalberto. (2008). Administração para Administradores e Não-Administradores. Ed. Saraiva, Brasil.
- Coelho, Márcio. (2007). A Essência da Administração - Conceitos Introdutórios. 1ª ed., Ed. Saraiva, Brasil.
- Cunha, M., Rego, A. e Cardoso C. (2019). Teoria das Organizações: Uma perspetiva histórica. Edições Sílabo
- Ferreira, M., Santos, J. e Serra, F. (2008). Ser Empreendedor: Pensar, Criar e Moldar a Nova Empresa. 1ª ed. – Ed. Sílabo, Lisboa.
- Ferreira, M., Santos, J., Reis, N. e Marques, T. (2010). Gestão Empresarial. Lidel – Ed. Técnicas, Lda, Lisboa.
- Hampton, David R. (2005). Administração Contemporânea – Teoria, Prática e Casos. 3ª ed., S. Paulo: Makron Books, Brasil.
- Lisboa, João, e all. (2011). Introdução à Gestão de Organizações. 3ª ed. Ed. Vida Económica.
- Reis, Filipa. (2020). Manual de Gestão das Organizações. Edições Sílabo.
- Silva, Adelphino Teixeira. (2009). Administração Básica. 5ª ed., Ed. Atlas, Brasil.
- Sotomaior, A., Rodrigues, J. e Duarte, M. (2012). Princípios de Gestão das Organizações. Ed. Rei dos Livros, Lisboa.
- Sotomaior, A., Rodrigues, J. e Duarte, M. (2013). Princípios de Gestão das Organizações – Guia de Estudo – Exercícios propostos e resolvidos. Ed. Rei dos Livros, Lisboa.
- Teixeira, Sebastião. (2013). Gestão das Organizações. 3ª ed., Escolar Editora, Lisboa.

- Artigos e apontamentos a disponibilizar pela docente

## 5. METODOLOGIAS DE ENSINO (REGRAS DE AVALIAÇÃO)

### ***Metodologia de ensino***

A metodologia utilizada na unidade curricular assenta em princípios de formação teórico-prática, nomeadamente: Lição expositiva; Trabalho de grupo; Debate; Pesquisa individual; Estudo de casos.

### ***Regras de Avaliação***

Na Avaliação os alunos podem optar por:

- Avaliação Contínua

A Avaliação Continua resultará da realização de **2** Mini-Testes.

|  |  |                                      |
|--|--|--------------------------------------|
| <p><b>POLI</b><br/> ESCOLA SUPERIOR<br/> TECNOLOGIA<br/> GESTÃO</p> <p><b>TÉCNICO</b><br/> <b>GUARDA</b></p> | <p><b>GUIA DE FUNCIONAMENTO<br/> DA UNIDADE CURRICULAR</b><br/> (GFUC)</p> | <p><b>MODELO</b><br/> PED.008.03</p> |
|--|--|--------------------------------------|

Nos mini-testes deverá ser obtida uma classificação igual ou superior a 7.0 valores (nota mínima). Caso não seja obtida esta nota o aluno será excluído deste tipo de avaliação e remetido para exame.

A Nota Final (NF) será o resultado da média aritmética das notas obtidas nos mini-testes.

- Exame – Sujeitar-se-ão a exame os alunos que não tiverem optado pela Avaliação Contínua ou que nesta não tenham obtido a nota mínima de 10 (dez) valores.

#### **6. DEMONSTRAÇÃO DA COERÊNCIA DAS METODOLOGIAS DE ENSINO COM OS OBJETIVOS DA UC**

Para se atingirem os objetivos propostos a metodologia utilizada na unidade curricular assenta em princípios de formação teórico-prática. Os métodos e técnicas pedagógicas a aplicar durante as sessões são:

- (a) Método afirmativo com interligação entre a técnica expositiva e demonstrativa;
- (b) Método de interação grupal, com a realização de trabalhos práticos, e reforço da aprendizagem e da coordenação das tarefas práticas no domínio da discussão de case-studies.

#### **7. REGIME DE ASSIDUIDADE**

A presença nas aulas não é obrigatória, mas recomenda-se vivamente aos alunos que assistam e participem ativamente nas aulas.

#### **8. CONTACTOS E HORÁRIO DE ATENDIMENTO**

E-mail: [dteixeira@ipg.pt](mailto:dteixeira@ipg.pt)

Gabinete 37

**Atendimento:**

Quinta-feira 11:30h/13:00h – 16:00-18:00h

**DATA**

**29 de setembro de 2023**