

(GFUC)

**MODELO** 

PED.008.03

Curso	Marketing						
Unidade curricular (UC)	MKT010 – Estratégias de Negociação						
Ano letivo	2023/2024	Ano	3º	Período	1.º semestre	ECTS	6
Regime	Obrigatório	Tempo de trabalho (horas)		Total: 168	Contacto: 60		
Docente(s)	Fernando Luís Nunes Rodrigues						
☐ Responsável							
⊠ Coordenador(a)	Amândio Pereira Baía						
☐ Regente							

#### **GFUC PREVISTO**

#### 1. OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM

O mundo de trabalho e o mercado empresarial exige competências de negociação. Assim, pretende-se com esta UC, que o aluno de marketing, adquira competências de negociação, entendendo a importância de saber negociar no mercado de trabalho e no mundo empresarial. As vantagens de saber negociar alcançam-se com atitudes, conhecimentos e experiência. Como objetivos gerais, propõe-se que o aluno consiga:

- Planear um processo negocial, atendendo às características individuais do outro e às características da organização;
- Compreender os conceitos e estratégias de negociação, que podem interferir e alterar a decisão da outra parte, partindo sempre de princípios éticos na negociação;
- Identificar e utilizar técnicas e táticas de negociação no âmbito da sua estratégia, evitando e identificando erros e armadilhas negociais;
- Adquirir conhecimentos básicos de tipos de negociação complexa e utilização da componente emocional no processo negocial, utilizando para isso estratégias de recompensa.

São ainda competências a adquirir:

- **C1. Conhecimento e compreensão** Conhecimentos dos princípios teóricos, técnicas e táticas negociais, assim como a compreensão dos seus principais conceitos;
- **C2. Aplicação de conhecimentos e compreensão** Capacidade de relacionar conceitos, aplicar os conceitos teóricos a casos reais ou simulados, construir uma estratégia negocial validando a implementação das estratégias;
- **C3. Formulação de juízos** Capacidade de formular um espírito crítico nos *Role Play* e estratégia, identificando erros cometidos;
- C4. Competências de comunicação Capacidade de desenvolver um discurso de negociação em aula;
- C5. Competências de aprendizagem Capacidade em estudar de forma autónoma e pesquisa.



(GFUC)

**MODELO** 

PED.008.03

## 2. CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

- 1. Introdução à Negociação e Princípios Básicos
- 1.1 Introdução às Estratégias de Negociação
- 1.2 Estratégia de Negociação Aplicada ao Marketing
- 1.3 Fundamentos das Negociações no Marketing
- 1.4 Tipos de Negociações e Estilos de Negociadores
- 2. Planeamento Estratégico de Negociação
- 2.1 Preparação de uma Negociação
- 2.2 Táticas e Técnicas de Negociação
- 2.3 Comunicação Persuasiva e Habilidades de Influência
- 2.4 Lidar com obstáculos e Resistências na Negociação
- 2.5 Recursos e Ferramentas para Estratégias de Negociação
- 3. Características Individuais e Organizacionais no Processo de Negociação
- 3.1 Economia Comportamental: A irracionalidade na negociação
- 3.2 Psicografia e análise de características individuais
- 3.3 Negociação em Equipa e Ambientes Complexos
- 3.4 Negociar em Situações de Conflito
- 4. Negociação Internacional e Global
- 4.1 Negociar em Diferentes Setores e Culturas
- 4.2 Barreiras Legais, Regras Comerciais e Centrais de Compras
- 4.3 Negociações complexas
- 5. Negociar para o Futuro: Ética e Sustentabilidade
- 5.1 Negociar de Forma Responsável e Sustentável para o Futuro
- 5.2 Técnicas de comunicação relacional: Construir e manter confiança
- 5.3 Ética nos Processos de Negociação
- 5.4 Avaliação e Melhoria Contínua

## 3. DEMONSTRAÇÃO DA COERÊNCIA DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS COM OS OBJETIVOS DA UC

Esta unidade curricular, através dos conteúdos programáticos desenvolvidos, visa contribuir para a formação integral do aluno como pessoa e futuro profissional. Para tal, o conteúdo programático ajuda à formação e preparação dos alunos sensibilizando-os para a necessidade do saber ser/estar e do saber fazer, no domínio do marketing, como futuros negociadores.



(GFUC)

**MODELO** 

PED.008.03

No final da UC, o aluno deverá ser capaz, de forma autónoma, poder vir a participar e desenvolver a sua atividade nomeadamente ao nível do marketing, realizando por exemplo, negociação de compras, criando estratégias de venda para si ou seus clientes e planeando estratégias negociais que beneficiem ambas partes.

Pretende-se assim que o aluno trabalhe as competências no programa, da seguinte forma:

- 1. Introdução à Negociação e Princípios Básicos (C1, C2, C3, C5)
- 2. Planeamento Estratégico e Negociação (C1, C2, C3, C5)
- 3. Características Individuais e Organizacionais no Processo de Negociação (C1, C2, C3, C4, C5)
- 4. Negociação Internacional e Global (C1, C2, C3, C4, C5)
- 5. Negociar para o Futuro: Ética e Sustentabilidade (C1, C2, C3, C4, C5)

#### 4. BIBLIOGRAFIA PRINCIPAL

### **OBRIGATÓRIO:**

**RODRIGUES, F. L.** (2023). Estratégias de Negociação Eficaz: Manual Prático de Performance. PsicoSoma Editora: Viseu. (e-book)

### **RECOMENDADOS:**

CORREIA, A. D. (2019). Manual de Estratégia Negocial. Lisboa: Lidel.

**RODRIGUES, F. L.** (2011). Influência do Neuromarketing nos Processos de Tomada de Decisão. PsicoSoma Editora: Viseu.

**RODRIGUES, F. L.** (2015). Princípios de Neuromarketing: Neurociência Cognitiva Aplicada ao Consumo, Espaços e Design. PsicoSoma Editora: Viseu.

**SANDER, P.** (2022). *Negociação: Tudo o que precisa de Saber* (2ª ed.). Marcador: Barcarena.

### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

CARVALHO, J. C. (2010). Negociação para (in)competentes relacionais. Lisboa: Edições Sílabo.

CARVALHO, J. C. (2013). Negociação (4.a ed.). Lisboa: Edições Sílabo.

**FISHER, R. & ERTEL, D.** (2008). *Como conduzir uma negociação: livro de exercícios*. Lisboa: Lua de Papel.

**FISHER, R., URY, W. & PATTON, B.** (2010). *Como conduzir uma negociação* (9ª ed.). Lisboa: Lua de Papel.

**HARVARD BUSINESS REVIEW** (2020). *HRB 10 Artigos Essenciais: Negociação*. Conjuntura Atual Editora: Coimbra.

JESUÍNO, J. C. (2003). A negociação – estratégias e táticas (3ª ed.). Lisboa: Texto Editora.



(GFUC)

**MODELO** 

PED.008.03

KORDA, P. (2019). Negociar e defender as suas margens. Edições Sílabo: Lisboa.

**NIERENBERG, J. & ROSS, I. S.** (2003). *Os segredos de uma negociação bem sucedida.* Lisboa: Plátano Editora.

SILVA, M, P., INFANTE, M. & RIBEIRO, A. V. (2000). Negociação: Técnicas e Ferramentas. Lisboa: Lidel.

**THOMPSON, L.** (2008). A verdade sobre a negociação (2º ed.). Lisboa: Actual Editora.

## 5. METODOLOGIAS DE ENSINO (REGRAS DE AVALIAÇÃO)

## Aulas teórico-práticas que compreendem:

	Metodos expositivos (presenciais ou a distancia) seguidos da aplicação de exemplos na
	abordagem dos conteúdos programáticos;
	Resolução de estudos de caso, role-play e exercícios como suporte de aprendizagem dos
	conceitos teóricos apresentados;
	Aprendizagem participativa onde os alunos desenvolvem aplicações, projetos e investigações;
	Aplicação de ferramentas de negociação;
	Orientação tutorial (Sessões de esclarecimento de dúvidas);
	Estudo (Leitura de excertos de bibliografia recomendada; Resolução de estudos de caso);
	Análise de dados recolhidos em questionários e avaliações de consumo;
	E-aprendizagem (Material relativo à UC utilizando Moodle e a plataforma Zoom);
	Sala de aula com quadro branco e projetor/TV interativa (C1, C2, C3);
	Computador com softwares e escalas (C1, C2, C3).
Avalia	ção contínua (periódica) – Nota Mínima por avaliação – 10 valores:
	Grupo de 2 - Role Playing - Negociação Simulada com elaboração de Checklist (40%);
	Grupo de 2 - Relatório de avaliação de observação de Role Playing de Grupo de Alunos (20%);
	3 Testes Escritos Individuais sem consulta (3x10% = 30%)
	Assiduidade (mínimo 20 presenças) – Cada falta desconta um valor (10%)
	NOTA: A falta a um elemento de avaliação ou obtenção de menos de 10 valores a um dos
	elementos implica a não aprovação e admissão a avaliação final.

## Avaliação Final (e/ou Época de Recurso)

• Exame escrito, sem consulta e individual 100% (nota mínima, 10 valores).

## Avaliação Final (Mensal ou Especial)

 Exame escrito, sem consulta e individual 100% (nota mínima, 10 valores) a definir datas com o docente.



(GFUC)

**MODELO** 

PED.008.03

## 6. DEMONSTRAÇÃO DA COERÊNCIA DAS METODOLOGIAS DE ENSINO COM OS OBJETIVOS DA UC

As metodologias de ensino e os recursos utilizados na UC contribuem para as competências gerais estabelecidas para a UC da seguinte forma:

### **Presencial**

Aulas teórico-práticas que compreendem:

Métodos expositivos seguidos da aplicação de exemplos na abordagem dos conteúdos
programáticos; (C1, C2, C3)
Resolução de estudos de caso e exercícios como suporte de aprendizagem dos conceitos
teóricos apresentados; (C1, C2, C3, C4)
Simulações de negociação para prática dos alunos com observação dos restantes; (C1, C2, C3,
C4, C5)
Aprendizagem participativa onde os alunos desenvolvem aplicações, projetos e investigações.
(C1, C2, C3, C4, C5)

Orientação tutorial (Sessões de esclarecimento de dúvidas e apoio ao estudo). (C1, C2, C3, C4, C5)

#### **Autónoma**

- ☐ Estudo (Leitura de excertos de bibliografia recomendada; Pesquisa de artigos científicos; Resolução de estudos de caso); (C1, C2, C3, C4, C5)
- ☐ E-aprendizagem (Material relativo à UC disponibilizado no Moodle); (C1, C2, C3, C4, C5)
- □ Resolução de estudos de caso e exercícios como suporte de aprendizagem dos conceitos teóricos apresentados e realização de práticas simuladas; (C1, C2, C3, C4, C5)
- □ Aprendizagem participativa onde os alunos desenvolvem aplicações, projetos e investigações. (C1, C2, C3, C4, C5)

## 7. REGIME DE ASSIDUIDADE

A assiduidade na disciplina não é obrigatória, sendo no entanto fator de ponderação na nota do trabalho a presença e participação nas aulas.

## 8. CONTACTOS E HORÁRIO DE ATENDIMENTO

Docente: Fernando Luís Nunes Rodrigues

Email: fernando.rodrigues@ipg.pt



(GFUC)

**MODELO** 

PED.008.03

**Telefone:** 965623708

Horário de Atendimento: Segunda-feira – 11:30h-13:30h e Quinta-feira – 9:00h-11:00h

Os alunos podem agendar atendimento noutro horário por acordo com o docente presencialmente ou online.

## **DATA**

4 de setembro de 2023

## **ASSINATURAS**

O(A) Docente

(Fernando Luís Nunes Rodrigues)

O(A) Coordenador(a) da Área Disciplinar

(Amândio Pereira Baía)